# МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА №6 г. ВОЛГОДОНСКА (МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска)

ПРИНЯТО решением педагогического совета МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска протокол №1 от 02.09.2019г.

УТВЕРЖДАЮ: Директор МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска Е.И. Лунякина 2019г.

#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа №6 г. Волгодонска на 2019-2023гг.

г.Волгодонск 2019 г.

### СОДЕРЖАНИЕ

| 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА                                                                                                                      | 3  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ                                                                                                                 | 3  |
| 3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ                                                                                                           |    |
| 4. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ: 2019-2023 гг.                                                                                                  | 4  |
| 5.ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ.                                                                                                         | 4  |
| 6. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ                                                                                                         | 5  |
| 7.КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ:                                      | 5  |
| 8.БАЗОВЫЕ ИДЕИ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ                                                                                                             | 9  |
| 9.ХАРАКТЕРИСТИКА УЧРЕЖДЕНИЯ                                                                                                                   | 11 |
| 10.ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО В СОЦИУМЕ                                                                                                  | 12 |
| 11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска на 2019-2023 гг.                                                                        | 12 |
| 12. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ.                                                                                                        | 13 |
| 13. ПОСТРОЕНИЕ РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ<br>СРЕДЫ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска                                                            | 14 |
| 14. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ. ПОДХОДЫ К СОЗДАНИЮ ЕДИНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА В МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска               | 15 |
| 15. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска                                                      | 15 |
| 16. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА №6 |    |
| Г. ВОЛГОДОНСКА                                                                                                                                | 17 |
| 17.КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска                                                                        | 18 |
| 18.СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 2019-2023 гг.                                                                                              | 19 |
| 19. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.                                                                                                | 21 |

#### 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа №6 г. Волгодонска (далее — МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска) представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий два аспекта деятельности: специфику содержания, обучения, воспитания и развития обучающихся и особенности организации, кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической (дидактической и воспитательной) системы.

Программа развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска является важнейшим документом, дающим развёрнутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения и предполагает разработку оптимальной модели деятельности, выявление и создание необходимых условий для преобразования действующей системы и продуктивного существования.

Настоящая программа характеризует стратегию развития на период 2019-2023 г.г. и рассчитана на обучающихся в возрасте от 6 до 18 лет.

#### 2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование программы: Программа развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска на 2019-2023гг.

Время создания программы: январь 2019 год.

Авторы программы: Е.И. Лунякина – директор МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, Г.Г. Копанева – заместитель директора по учебновоспитательной работе МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.

Исполнители мероприятий программы: субъекты образовательной деятельности МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.

Адрес ОУ: 347360, Ростовская область, г. Волгодонск, ул. Морская, л.23-а

Тел.8(86392)2-28-18;

e-mail: sport-6.acr@mail.ru

Реализация Программы развития осуществляется на основе законов и нормативных документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 г. «Об образовании Российской Федерации»;
- Федеральная целевая программа «Развитие дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2020 года», утвержденная распоряжением Правительства РФ от 22.11.2012г. №2148-р.;
- Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. №1726-р (Далее Концепция);
- приказ Министерства просвещения РФ от 09.11.2018 года №196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;

- Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 г. №41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей»;
- нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность спортивных школ в РФ, утвержденные Министерством образования и науки РФ и Федеральным агентством по физической культуре и спорту;
- Устав МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.

#### 3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

**Целью** Программы является обеспечение условий для развития педагогической системы МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности организации.

Программа развития спортивной школы направлена на формирование личностных качеств обучающихся, их физических, интеллектуальных, творческих способностей, обеспечение условий для развития педагогической системы муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа №6 г. Волгодонска, создание психолого- педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся и юношества, совершенствование спортивно оздоровительной деятельности учреждения, развитие и пропаганда массового спорта среди обучающихся.

#### Основные задачи:

- 1. Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества;
- 2. Обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте до 18 лет;
- 3. Адаптация их к жизни в обществе;
- 4. Формирование общей культуры;
- 5. Организация содержательного досуга;
- 6. Удовлетворение потребности населения в занятиях физической культурой и спортом.

#### 4. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ: 2019-2023 гг.

Структура Программы:

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в два этапа:

**Первый этап (2019-2021 годы)** - подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-

методической базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление и перераспределение материально технической базы МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.

Второй этап (2022-2023 годы) – реализация режима развития: (формирование научно-методической базы); апробация новых технологий; расширение сферы услуг; создание материально технической базы достаточного уровня.

#### 5.ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает:

для обучающихся МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей;

для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации; в рамках дополнительного образования - расширение кругозора и раннюю профориентацию.

Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта,

#### Программа включает следующие направления:

- 1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.
- 2. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска новых технологий.
- 3. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.
- 4. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров, совещаний, круглых столов и т.п. для тренеров-преподавателей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.
- 5. Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс.

#### 6. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ

Тип образовательной организации: учреждение дополнительного образования.

Вид: детско-юношеская спортивная школа.

Организационно-правовая форма: муниципальное учреждение.

Тип: бюджетное учреждение.

Форма собственности: муниципальная.

## МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска выполняет следующие функции:

- -осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- -проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- -представление детям и подросткам равных условий для обучения в МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, а имеющим перспективу необходимых условий для их спортивного развития;
- -способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- -оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- -повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований общеобразовательных программ по видам спорта;
- осуществление иной деятельности, не противоречащей законодательству  $P\Phi$ .

МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска осуществляет в установленном действующим законодательством порядке виды деятельности (услуг) в соответствии с муниципальным заданием.

Организация образовательного процесса осуществляется МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска самостоятельно в соответствии с принципами государственной политики в области образования с учетом запроса детей, потребностей семьи, образовательных учреждений, особенностей социально-экономического развития, национально-культурных традиций региона.

Организация обучения и воспитания в МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска строится в соответствии с учебным планом, разрабатываемым самостоятельно, и регламентируется расписанием занятий.

Содержание и логика построения учебного плана отражают цели и задачи дополнительных общеобразовательных программ по видам спорта, составленных на основе нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность спортивной школы. Действующий годовой учебный план разработан для каждого этапа спортивной подготовки по видам спорта.

МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска организует работу с детьми в течение всего календарного года. В соответствии с годовым учебным планом-графиком, занятия на всех спортивных отделениях начинаются 1 сентября. Комплектование учебных групп проходит в августе каждого календарного года. В период школьных каникул спортивная школа может работать по специальному расписанию. С 1 июня по 31 августа спортивная школа переходит на летний режим работы, на этот период работы составляется специальное расписание. Во время летних каникул учебный

процесс может продолжаться в форме проведения поездок, учебнотренировочных сборов, спортивных площадок.

В МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска функционируют два отделения:

- отделение спортивной акробатики;
- отделение рукопашного боя.

В МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников.

#### Характеристика МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска:

- координирует деятельность тренеров-преподавателей по реализации дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей;
- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня творческих педагогических кадров;
- организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивных отделений;
- осуществляет научно-методическое и информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- оказывает организационно-методическую помощь образовательным организациям города в развитии и пропаганде спортивной направленности;
- принимает участие в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий различного уровня, обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных детей в области спорта;
- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте в СМИ;
- организует и проводит совместно с заинтересованными ведомствами, учреждениями и общественными организациями различные спортивномассовые мероприятия.

#### Перспектива кадрового обеспечения МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска:

Отношения работников МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска и администрации регулируются трудовым договором, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

Учебный процесс осуществляет тренерский состав, общая численность которого составляет — 13 человек, в том числе штатных — 11, совместителей — 2, из них высшее образование имеют 10 человек.

В педагогическом коллективе звание «Заслуженный тренер России» имеют 2 человека, «Отличник физической культуры и спорта» - 1 человек, «Отличник народного просвещения» - 1 человек, «Почетный работник общего образования РФ» - 1 человек, "Мастер спорта международного класса" 1 - человек, «Мастер спорта СССР» - 3 человека, «Мастер спорта России» - 5 человек, Знак Почета муниципального образования «город Волгодонск» «За заслуги перед городом Волгодонском» - 2 человека, Судья

всероссийской категории - 1 человек, Судья Международной категории - 1 человек, судья первой категории - 2 человека, Ветеран труда - 4 человека.

Высшую квалификационную категорию имеют 6 человек, первую квалификационную категорию имеют 3 человека.

Возрастной состав педагогических работников: до 30 лет – 5 человек; 31-45 лет-2 человека; 46-60 лет- 3 человека; свыше 60 лет – 3 человека.

Анализ кадрового состава школы свидетельствует высоком профессионализме педагогического состава. Качество кадрового обеспечения образовательного процесса соответствует требованиям действующего законодательства в Российской Федерации. Педагогические имеют опыт деятельности в учреждении соответствующей профессиональной сферы и проходят повышение квалификации не реже 1-го раза в 3 года.

#### Основные задачи кадрового обеспечения:

- 1. Проанализировать состояние аттестации педагогических кадров МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, реализующих программы дополнительного образования.
- 2. В 2019 г. разработать программу развития учреждения, включающую мероприятия по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.
- 3. Обеспечить участие тренеров-преподавателей в региональных и федеральных конкурсах профессионального мастерства, в частности, в конкурсе педагогического мастерства педагогов дополнительного образования в рамках Всероссийского конкурса педагогов дополнительного образования «Сердце отдаю детям».
- 4. Разработать план совещаний по актуальным вопросам развития системы дополнительного образования детей на 2019-2023 гг.

Содержание деятельности отделений по видам спорта определяется тренером-преподавателем с учетом учебных планов и образовательных программ.

#### Учебные программы МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска:

Дополнительные образовательные программы, реализуемые ДЮСШ №6

| <b>№</b><br>п\ п                       | Наименование<br>дополнительной<br>образовательной<br>программы | численность<br>обучающихся | Наличие<br>действующей<br>лицензии (да/нет) |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
|                                        | Дополнительные обра                                            | зовательные програ         | ммы                                         |
| физкультурно-спортивной направленности |                                                                |                            |                                             |
| 1                                      | Дополнительная                                                 | 182                        | да                                          |
|                                        | общеразвивающая                                                |                            |                                             |
|                                        | программа по                                                   |                            |                                             |
|                                        | спортивной                                                     |                            |                                             |
|                                        | акробатике                                                     |                            |                                             |

| 2 | Дополнительная предпрофессиональн | 231 | да |
|---|-----------------------------------|-----|----|
|   | ая программа по                   |     |    |
|   | спортивной                        |     |    |
|   | акробатике                        |     |    |
| 3 | Дополнительная                    | 174 | да |
|   | предпрофессиональн                |     |    |
|   | ая программа по                   |     |    |
|   | рукопашному бою                   |     |    |

#### Основные задачи кадрового обеспечения:

- 1. Включить мероприятия по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров в срок до 2023 года в настоящую Программу развития МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.
- 2. Сохранить укомплектованность педагогическими кадрами к 2023 году.
- 3. Разработать план методических совещаний по актуальным вопросам развития системы дополнительного образования детей на 2019-2023 гг.

В МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников. С этой целью в МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска работает педагогический совет. Порядок его работы определяется Положением о педагогическом совете.

# 7. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ:

Характеристика проблемы.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями.

юношей девушек оканчивают Половина И школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социальноспособствует проникновению экономических проблем стране табакокурения, среду токсикомании, молодежную наркомании, провоцирует злоупотребления алкогольными напитками, духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и установлено, вандализма. Специалистами что объем лвигательной активности, необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни.

Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни Основой подростков и молодежи. этой стратегии привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть более 12%.

Отсутствие государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи привело к резкому снижению управляемости процессом их физического воспитания. Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурноспортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации: пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта должным образом не ведется. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой, в том числе спортивный досуг.

Сложившаяся ситуация в системе образования, новые потребности и возможности населения требуют изыскивать такие пути деятельности, которые могли бы соответствовать существующим условиям. В современной системе образования наблюдаются многочисленные трансформации, складывается ее новый облик - новый образ образования, создание условий для интеграции общего и дополнительного образования.

Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных изменяющиеся потребности оперативно реагировать на обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь, изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников и потребностями экономики. Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования освоением образовательных стандартов, приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Создание концепции развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, учитывающей эти особенности современного состояния общества, насущная

потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Разработанная Концепция развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска рассчитана на период 2019-2023 годы.

#### 8. БАЗОВЫЕ ИДЕИ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ

Правовой основой концепции развития является Закон Российской Федерации «Об образовании». Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы.

Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- · создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- · запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- · превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания. Концепция МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска строится на следующих позициях:
- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром; формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;
- создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

#### 9. ХАРАКТЕРИСТИКА УЧРЕЖДЕНИЯ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа №6 г. Волгодонска - некоммерческая организация, учредителем которой является Администрация города Волгодонска. Функции и полномочия Учредителя Учреждения осуществляет управление образования г. Волгодонска.

МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска создана для целенаправленного развития обучающихся в области физической культуры и спорта.

Основными целями образовательной деятельности являются: развитие мотивации личности к познанию и творчеству в области физической культуры и спорта.

- формирование здорового образа жизни, профессионального самоопределения, развитие физических качеств, интеллектуальных и нравственных способностей;
- формирование общей культуры личности обучающихся на основе усвоения обязательного минимума содержания образовательных программ, их адаптации к жизни в обществе;
- формирование общей культуры и основ гармоничной высоконравственной личности, способной к саморазвитию.

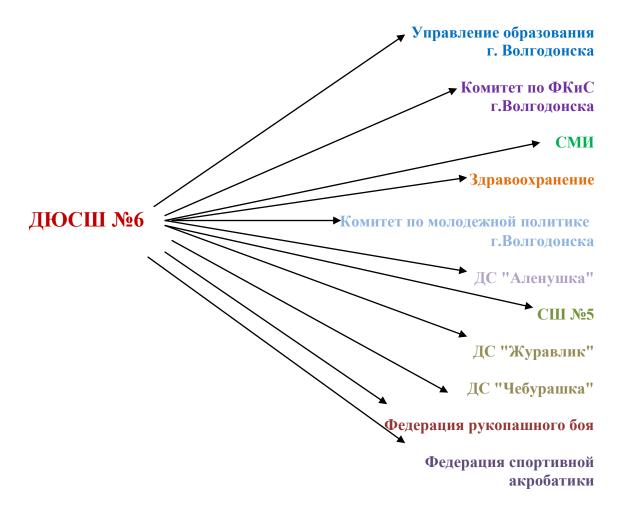
#### 10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО В СОЦИУМЕ

В планы работы отделений МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска постоянно вносить мероприятия, проводимые с общеобразовательными учреждениями города, детскими дошкольными учреждениями и т.д.:

- Проведение совместных соревнований и турниров;
- Спортивно массовые мероприятия;
- Открытые занятия;
- Методические совещания с участием тренеров-преподавателей.

На образовательную ситуацию в МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска большое влияние оказывает взаимодействие с культурными, общеобразовательными и другими организациями города, которые в достаточной степени удовлетворяют здоровьесберегающие, патриотические и спортивные потребности обучающихся.

Структурная схема взаимодействия МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска (ДЮСШ №6) с другими организациями города:



## 11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска на 2019-2023 гг.

Концепция развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2019-2023 гг. Концепция является:

- **социально-педагогической** (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищённость в современных условиях);
- **межотраслевой** (объединяет усилия различных ведомств, объединений в деле образования);
- **организационно-педагогической** (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную политику учреждения;
- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска;
- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития учреждения, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения;

- жителям муниципального образования "Город Волгодонск", являющимися основными заказчиками и пользователями образовательных услуг учреждения, участвовать в развитии учреждения.

Основными критериями эффективности развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска будут выступать:

- реализация МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска дополнительных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса;
- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- качество предоставляемых образовательных услуг.

#### 12. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ.

Ключевым понятием образовательной и воспитательной деятельности МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска является понятие «взаимодействие». образовательная среда обеспечивает Развивающая возможности целенаправленного самоопределения субъектов образовательного процесса через удовлетворение и развитие их потребностей. Концепция исходит из того, что главной целью деятельности МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска в 2019-2023 станет ΓΓ. формирование У выпускников компетентностей социально адаптированной, здоровой и физически развитой личности. Следовательно, организационными задачами МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска в 2019-2023 гг. станут:

- совершенствование работы по социализации личности воспитанников, основанной на компетентностно—ориентированном подходе к образованию;
- повышение эффективности деятельности в сфере профессиональной социализации молодёжи и поддержки молодёжных инициатив,
- поддержка молодых людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, -поддержка талантливой молодёжи,
- патриотическое и гражданское воспитание молодёжи,
- повышение эффективности деятельности в сфере молодёжной политики;
- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе, здоровьесберегающих,
- развитие кадровых, программно-методических, материально-технических, финансовых ресурсов МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.

Условия решения поставленных задач:

- 1. Удовлетворение образовательных потребностей обучающихся:
- осуществить методическое и организационное сопровождение работы тренеров-преподавателей .
- 2. Формирование и развитие коллектива единомышленников:
- поддерживать и развивать традиции МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска;
- 3. Профессионально личностное развитие педагогов:

- оказывать сопровождение работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации по проблемам воспитания школьников, работы с родителями, развития воспитательных систем);
- 4. Модернизация управления:
- организовать действенную рекламную работу по формированию позитивного имиджа МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска;
- стимулировать участие сотрудников и обучающихся в мероприятиях в рамках Приоритетного национального проекта «Образование»;
- создание единой системы образовательного и воспитательного пространства.

# 13. ПОСТРОЕНИЕ РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска

Образовательный процесс состоит из 3 содержательных блоков, представляющих основные виды деятельности учреждения: воспитательную, образовательную и досуговую.

**Воспитательный блок** включает в себя систему воспитательных мероприятий МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, направленных на реализацию функций воспитания, а также систему активного участия воспитанников МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска в социокультурных и развивающих программах.

*Образовательный блок* представлен уровнями, при прохождении которых ребенок осваивает все более высокие ступени спортивного мастерства.

**Досуговый блок** состоит из следующих форм работы:

- разработка сценариев культурно-массовых и спортивных мероприятий,
- подготовка и проведение встреч с интересными людьми,
- организация летнего отдыха детей.

# 14. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ. ПОДХОДЫ К СОЗДАНИЮ ЕДИНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА В МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска

Модель выпускника, цели и задачи, основные направления и содержание деятельности.

Понимание необходимости преемственности в образовании ребёнка предполагает интеграцию общего и дополнительного образования для построения его индивидуальной образовательной траектории. В основе инновационной работы в данном направлении лежит возрастной подход к организации образовательной деятельности. В рамках реализации данной концепции развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска была выработана

определенная система работы. Это разноуровневый, ступенчатый механизм роста и развития обучающегося МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.

**В** спортивно-оздоровительных группах: на данном этапе для обучающихся приоритетными являются воспитательная и спортивно-оздоровительная работа.

В группах начальной подготовки осуществляется физкультурнооздоровительная и воспитательная работа, направленная на разностороннюю физическую подготовку и овладение основами техники избранного вида спорта, выбор спортивной специализации и выполнение контрольных нормативов для зачисления на учебно-тренировочный этап подготовки.

Тренировочные группы формируется из обучающихся, не имеющих отклонений в состоянии здоровья, прошедших необходимую подготовку не менее 3 лет и выполнивших нормативы по общефизической и специальной подготовке. Перевод по годам обучения на этом этапе осуществляется при условии выполнения учащимися контрольно-переводных нормативов по общефизической и специальной подготовке, выполнения соответствующих разрядных нормативов. Группы комплектуются из числа обучающихся и воспитанников общеобразовательных школ, учреждений среднего специального образования.

На первой ступени осуществляется работа на уровне дошкольного и младшего школьного возраста и является основой формирования у детей младшего возраста общей подготовки, развития творческого потенциала на первоначальной стадии развития личности.

Основная задача работы на данной ступени - как можно раньше раскрыть потенциальные возможности ребёнка для его дальнейшего продуктивного развития. Создать необходимые условия для умственного, психического, физического развития, подготовить воспитанника к дальнейшему обучению в системе дополнительного образования, помочь ребёнку в будущем сделать свою жизнь полноценной и содержательной.

*Технология работы:* спортивные развивающие игры.

Содержание образования: комплекс занятий с детьми различной направленности, многообразие форм, отражающих различные виды спортивной деятельности.

Вторая ступень ориентирована на детей среднего школьного возраста, имеющих первоначальный опыт общения в коллективе и начальную физическую подготовку.

*Технология работы:* спортивные игры, основы физической подготовки по выбранному виду спорта.

Третья ступень - специализация для ребят старшего школьного возраста и учащейся молодежи.

**Основная задача работы на третьей ступени** - формирование чувства личностной тождественности, профессиональное самоопределение. Развитие готовности к жизненному самоопределению. На этой ступени воспитанники серьёзно задумываются: «Кем я буду?»

*Технология работы:* профессиональная подготовка по выбранному виду спорта.

*Содержание образования:* учебно-тренировочный процесс в группах на основе узкой специализации.

Итог освоения: профессионально-ориентированный выбор.

Ступенчатый механизм роста и развития воспитанников МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска строится на реализации образовательных программ дополнительного образования детей и оказании дополнительных образовательных услуг по основным направлениям. Численный состав объединения, продолжительность занятий определяются уставом учреждения и нормами СанПиН 2.4.4.1251-ОЗ. Расписание занятий объединений, их длительность определяется для создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха детей, с учетом пожеланий родителей, возрастных особенностей детей, нормами СанПиН 2.4.4.1251ОЗ.

# Основываясь на направления деятельности учреждения необходимо произвести инновационные преобразования до 2023 года:

- Организационно-методическое обеспечение образовательного процесса;
- Социальное и психолого-педагогическое обеспечение;
- Организационно-технологическое обеспечение;
- Финансово-экономическое обеспечение;
- Материально-техническое обеспечение.

# 15. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование спортивного зала для проведения традиционных массовых мероприятий ( первенств МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска по видам спорта и т.д.);
- осуществление информационной поддержки и продвижения концепции развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации педагогических работников;
- сопровождение работы тренеров-преподавателей.

Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми.

- 2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательного процесса.
- 3. Повысить социальную активность выпускников МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска через профессиональную социализацию молодёжи, поддержку молодёжных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание молодёжи, пропаганду здорового образа жизни, развитие международного сотрудничества молодёжи.
- 4. Улучшить качество предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию детей и педагогов.
- Модернизировать систему управления МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска.
- 6. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.
- 7. Усовершенствовать календарь мероприятий, направленных на профессиональное совершенствование.
- 8. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества.
- 9. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.
- 10.Совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурсы МБУ ДО ДЮСШ № 6 г. Волгодонска.

# 16. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА №6 Г. ВОЛГОДОНСКА

#### ПЕРВЫЙ ЭТАП.

Необходимость данного этапа безусловна, а его реализация возможна. МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска будет сформирована определённая структуризация деятельности учреждения, определение более чётких сфер контроля.

Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку и обновление образовательных программ, спортивно методического инвентаря, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание для этого необходимых условий, как материально-технических, так и условий сотрудничества с другими учреждениями в целях осуществления непрерывного образования.

#### ВТОРОЙ ЭТАП.

Второй этап реализации концепции развития МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска органическое продолжение первого, так как его целью является непосредственное воплощение на практике тех идей, для которых готовилась теоретическая и организационная основа на первом этапе. Второй этап должен в прямом смысле обеспечить переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска, следовательно, в него будет входить обширный блок аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

# 17. КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска в соответствии с планом контроля:

- текущий контроль,
- тематический контроль,
- промежуточный контроль,
- итоговый контроль.

#### 18. СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 2019-2023 гг.

| № <u>№</u><br>п/п                          | Мероприятие                                                                                                        | Сроки     | Исполнители                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------|
| 1.                                         | Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска | 2019-2023 | Директор                            |
| 2.                                         | Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования                                     | Постоянно | Зам. директора инструктор-методист  |
| Совершенствование учебно-материальной базы |                                                                                                                    |           |                                     |
| 1.                                         | Разработка рекомендаций по усовершенствованию образовательных программ                                             | постоянно | Инструктор-<br>методист             |
| 2.                                         | Пополнение УМК к образовательным программам                                                                        | Постоянно | Инструктор-<br>методист<br>тренеры- |

|    |                                                                                                  |                       | преподаватели                       |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| 3. | Анализ выполнения учебных программ                                                               | декабрь, август       | Зам. директора                      |
| 4. | Работа информационного сайта МБУ ДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска                                       | еженедельно           | Инструктор-<br>методист             |
| 5. | Ежегодный анализ выступления обучающихся на соревнованиях.                                       | ежегодно              | Зам. директора                      |
| 6. | Создание банка данных по обобщению передового опыта тренеров-преподавателей                      | постоянно             | Инструктор-<br>методист             |
|    | Совершенствование работь                                                                         | і с педагогическими к | адрами                              |
| 1. | Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации педагогических кадров на 5 лет | 2019-2023 год         | Зам. директора, инструктор-методист |
| 2. | Планирование обучение тренеровпреподавателей на курсах переподготовки.                           | 2019-2023 год         | администрация                       |
| 3. | Проведение консультаций и совещаний по актуальным вопросам.                                      | постоянно             | администрация                       |
|    | Организационно-образо                                                                            | вательная деятельнос  | ГЬ                                  |
| 1. | Планирование воспитательных мероприятий по работе с детьми                                       | ежегодно              | зам. директора                      |
| 2. | Проведение внутришкольных и районных спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю)         | постоянно             | администрация                       |
| 3. | Участие в соревнованиях                                                                          | в течении года        | Тренеры-<br>преподаватели           |
| 4. | Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма                              | в течении года        | администрация                       |

#### Финансовая и хозяйственная деятельность МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска

| №п/п | Мероприятие                                                                                                                                              | Сроки         | Исполнитель |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| 1    | Добиться оказания государственной поддержки для укрепления материальнотехнической базы организации в рамках федеральных и региональных целевых программ. | 2019-2023 гг. | директор    |

| 2 | Разработать предложения по | 2019-2023 гг. | директор |
|---|----------------------------|---------------|----------|
|   | выделению денежных средств |               |          |
|   | из бюджета на поддержку и  |               |          |
|   | развитие организации.      |               |          |
| 3 | Разработать предложения по | 2019-2023 гг. | директор |
|   | привлечению спонсорской    |               |          |
|   | помоши.                    |               |          |

#### Научно-методическая и инновационная деятельность

| $\mathcal{N}_{0}$ | Направления и формы работы                                                                                  | Сроки            |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| $\Pi/\Pi$         |                                                                                                             |                  |
|                   | Работа с педагогическим коллек                                                                              | тивом            |
| 1                 | Проведение методических (тренерских) советов                                                                | 1 раз в 2 месяца |
| 2                 | Подготовка и проведение педагогических советов                                                              | 1 раз в квартал  |
| 3                 | Оказание консультативной, организационно-<br>методической и практической помощи<br>тренерам- преподавателям | ежемесячно       |
| 4                 | преперам- преподавателям Подготовка и анализ открытых учебно- тренировочных занятий                         | по плану работы  |
| 5                 | Работа с молодыми тренерами-<br>преподавателями                                                             | по плану работы  |
| 6                 | Обобщение опыта работы тренеров-<br>преподавателей                                                          | по плану работы  |
| 7                 | Оформление методических материалов                                                                          | 2 раза в год     |

Принципы, лежащие в основе деятельности **МБУДО ДЮСШ №6 г.** Волгодонска:

- Демократизация взаимоотношений тренера-преподавателя и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;
- Гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите учащихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;
- Осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их творческих способностей;

Обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности. Концептуальная идея деятельности МБУДО ДЮСШ №6 г. Волгодонска — ориентация на общечеловеческие ценности: человек, семья, отечество.

#### 19. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Нормативно-правовое направление – реализация Программы: - расширение банка авторских программ;

- учебная и спортивно-массовая работа: повышение эффективности и качества образовательных услуг;
- совершенствование материально-технической базы для организации летнего отдыха детей;
- воспитательная работа: укрепление духовно-нравственных качеств и гражданско-патриотических взглядов обучающихся, доверительная и направленная на сохранение традиционных семейных ценностей система детско-родительских отношений;
- научно-методическое направление: расширение инновационной деятельности;
- совершенствование психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса, организация и проведение методических мероприятий муниципального уровня;
- организация образовательного партнерства с родителями: мониторинг удовлетворенности предоставляемыми услугами;
- развитие самоуправления;
- совместная работа с учреждениями науки, культуры, здравоохранения, спорта, бизнеса, общественными организациями: повышение открытости и эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях;
- финансирование и развитие материально-технической базы: увеличение объёмов финансирования;

Основными критериями эффективности реализации Программы будут выступать:

- 1. Развитие партнёрских связей в интересах заказчиков образовательных услуг.
  - 2. Конкурентоспособность на рынке образовательных услуг.
  - 3. Рост личных достижений участников образовательного процесса.
  - 4. Развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса.
  - 5. Широкий спектр научно-методической деятельности.

Результаты выполнения Программы рассматриваются на заседаниях педагогического совета. Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений.